



03/06/2026  
י"ח/סיון/תשפ"ו

**פרוטוקול ועדת מכרזים מיום 03/06/2026**

חברי ועדה נוכחים

שם פרטי ושם משפחה	תפקיד בוועדה	שם פרטי ושם משפחה	תפקיד בוועדה
חנוך ברש	יושב ראש		
רו"ח יוני נוטקיס, סגן חשב	חבר		
עו"ד יאיר אטינגר, יועמ"ש	חבר		
לאה חרש	מרכזת הוועדה		

רשמה	לאה חרש
------	---------

פרטי ההתקשרות המבוקשת:

מספר הבקשה	נושא הבקשה	תקנה תקציבית
2004 - 18430	בקשה להארכת התקשרות עם חברת לקסידל <<	37010204
תאריך תחילת התקשרות	תאריך סיום התקשרות	שווי ההתקשרות
27/09/2026	28/02/2027	מס' פנייה במנוי"ף*
שם הספק	מדינה	מספר הספק (ח.פ.ח/צ.ע.מ/מספר עמותה)
לקסידל	ישראל	514721422

תיאור מהות ההתקשרות

מינהל אסטרטגיה מבקש את אישור הוועדה להארכת התקשרות מעבר לתקופת האופציה עם חברת לקסידל שזכתה בפניה לקבלת הצעות במסגרת מכרז 9-2020 (והוראת תכ"מ 16.9.8) למתן שירותי ייעוץ בתחום תכנון מדיניות ותחומים נלווים, למתן שירותי ייעוץ בנושא לביצוע סקרים ומחקרי שוק בחו"ל לצורך מיקסום התועלות הכלכליות מהתיירות הנכנסת לישראל (מספר פנייה 11/2023).

הרקע לבקשה:

- ביום 7.9.23 אישרה ועדת מכרזים את זכייתה של חברת לקסידל למתן שירותי ייעוץ בנושא ביצוע סקרים ומחקרי שוק בחו"ל לצורך מיקסום התועלות הכלכליות מהתיירות הנכנסת לישראל (מספר פניה 11/2023). ההתקשרות אושרה לשנה עם אופציה להארכה בתקופות נוספות ועד 24 חודשים.
- בשל מלחמת התקומה, ובשל העובדה שלאחר אישור הזכייה התקיים הליך שימוע בעקבות ערעור שהוגש על ידי חברה מתחרה, החלה פעילות החברה בפועל רק בחודש מרץ 2024.
- ביום 25.8.2024 אישרה ועדת המכרזים מימוש זכות ברירה ראשונה עם החברה, בהיקף של עד 1,282,051 ₪ לא כולל מע"מ (1,500,000 ₪ כולל מע"מ), לתקופה שמיום 1.1.25 ועד ליום 31.12.25.
- ביום 28.9.2025 אישרה ועדת המכרזים מימוש זכות ברירה שנייה ואחרונה עם החברה, בהיקף של 500,000 ₪ כולל מע"מ מעבר ליתרת התקציב בהזמנה, לתקופה שמיום 1.1.2026 ועד ליום 27.9.2026.

להלן הבקשה:

- הוראת תכ"מ 16.9.8 קובעת כי תקופת ההתקשרות תהיה למשך התקופה המוגדרת בפניה הפרטנית או 24 חודשים, המוקדם מבניהם, ובהתאם לצורך, למזמין קיימת הזכות להאריך את תקופת ההתקשרות במספר תקופות נוספות ולפרקי זמן שונים על פי שיקול דעתו ("אופציה") וזאת עד למקסימום של 12 חודשים נוספים.
- לאור העובדה שהעבודה עם החברה החלה בחודש מרץ 2024, כחצי שנה לאחר אישור ועדת המכרזים (לאור בירורים שהמשרד נדרש להם בטרם תחילת העבודה), ההתקשרות בפועל עד חודש ספטמבר 2026 תעמוד על כשנתיים וחצי, בעוד הוראת התכ"מ מאפשרת התקשרות לתקופה של 3 שנים בסך הכל.
- סיום ההתקשרות ביום 27.9.2026 מציב אתגר בפני המשרד, שכן מינהל האסטרטגיה ומינהל השיווק מעוניינים לבצע מחקר אפקטיביות לקמפיין שעתידי להתחיל ביום 1.6.2026 בארה"ב ולהסתיים כחצי שנה לאחר מכן, בחודש נובמבר 2026.



- בדיקת אפקטיביות הקמפיין מחייבת ביצוע מחקר לפני תחילתו ומחקר נוסף לאחר סיומו. משמעות הדבר היא כי החברה תוכל לבצע רק את השלב הראשון של המחקר, באופן המרוקן מתוכן את בדיקת האפקטיביות.
- בהתאם לכך, ובשים לב לנסיבות שהובילו להפעלה מאוחרת של החברה לאחר זכייתה במכרז, מבוקש אישור ועדת המכרזים להאריך את ההתקשרות עם החברה עד ליום 31.3.2027.

**החלטת הוועדה**

לאור הנסיבות החריגות של מלחמת חרבות ברזל שגרמו לעיכובים שונים, הוועדה מאשרת להגדיר את תחילת תקופת ההתקשרות עם חברת לקסידל, לחודש מרץ 2024, ובהתאם תקופת מימוש האופציה הינה מיום 1.3.2026 ועד ליום 28.2.2027. היקף התקשרות: ללא תוספת תקציב מעבר ליתרת ההתקשרות בהזמנה שטרם מומשה. החלטת הוועדה בהתאם לסעיף 1.13.1.2. להוראת תכ"ס 16.9.8 ובהתאם לתקנה 8א(א12) ולתקנה 3ג(א) לתקנות חובת המכרזים. הערה: אין לראות בפרוטוקול זה התקשרות או התחייבות להתקשרות כלפי הספק. לצורך מימוש אישור ועדת מכרזים, יש לערוך הסכם שייחתם על ידי מורשי החתימה המוסמכים לחייב את המשרד. בלא הודעה חתומה כנדרש לעיל, לא ניתן להתחיל במתן השירותים ו/או קבלת הטובין.

**חתימת חברי הוועדה**

יועץ משפטי	חשב או נציגו	יושב ראש	
עו"ד יאיר אטינגר	רו"ח יוני נוטקיס	חנוך ברש	שם
3.6.26	3.6.26	3.6.26	תאריך
	 משרד התיירות יוני נוטקיס, רו"ח סגן העב בליר		חתימה